

Comité Technique du 18 mai 2020

Réorganisation de la Sous-direction CRF pour le pôle Education-Citoyenneté – Service coordination des marchés de construction, et Communication sur l'évolution du périmètre de l'unité Jeunesse du service Culture Sport Jeunesse (DCRF / Sous-direction Education Citoyenneté)

I. Eléments de contexte

La DCRF est une direction au service des autres pôles, par conséquent, ses services sont amenés à évoluer pour s'adapter aux missions des pôles opérationnels ainsi que dans la poursuite de l'harmonisation de la gestion inter-sites suite à la fusion de 2016.

Sous-direction CRF pour le pôle Education-Citoyenneté – Service coordination des marchés de construction

Une première réorganisation a eu lieu à l'issue du comité technique du 3 juin 2019 pour tenir compte des préconisations de l'inspection générale des services afin :

- d'améliorer le pilotage stratégique, opérationnel et financier du PPI « construction des lycées »,
- d'identifier les risques associés et proposer des recommandations.

Le service coordination des marchés de construction est donc à présent composé de 4 unités réparties comme suit :

- Unité 79/86 site de Poitiers
- Unité 16/17 site de Poitiers
- Unité Limoges
- Unité Bordeaux

A l'issue d'une année, et du départ sur un poste vacant à la DFB d'une des responsables d'unité, un premier bilan a été dressé. Il fait apparaître, toutes unités confondues, un accroissement important de l'activité et en particulier du nombre de réservations et d'engagements à réaliser.

Sur les deux unités de Poitiers, ce travail est réalisé par les responsables d'unité en plus de leur activité de gestion budgétaire et de suivi. Force est de constater que cette organisation visant à sécuriser l'activité des gestionnaires et à les spécialiser sur l'activité de paiement, pour améliorer le délai global de paiement, n'a pas rempli l'ensemble de ses objectifs. En effet, les deux responsables d'unité du site de Poitiers n'ont pas la possibilité de réaliser des opérations de pilotage du budget visant en particulier à gérer les opérations de travaux en

transversalité avec la direction opérationnelle et ainsi ajuster de façon plus dynamique les affectations, réservations et engagements.

En outre, un chargé de mission sur le site de Poitiers en charge des déclarations de sous-traitances, décision de réception et analyse des avenants a fait valoir ses droits à retraite à compter du 1^{er} avril 2020.

Ces éléments de contexte ont nourri une réflexion sur le positionnement des responsables d'unité dans le service avec pour prisme une montée en compétence des responsables d'unité vers des missions plus stratégiques.

Sous-direction CRF pour le pôle Education-Citoyenneté – Service Culture Sport Jeunesse - Unité Jeunesse du service Culture Sport Jeunesse

Il est proposé un ajustement en termes de dénomination.

II. Objectifs définis

Les objectifs de la réorganisation sont de :

- Renforcer le pilotage global et la sécurisation des opérations financières
- Accélérer l'harmonisation
- Accroître la capacité à absorber une activité en hausse.
- Permettre à la responsable d'unité (RU) de prendre en charge des dossiers d'un niveau plus stratégique et conforme à ce qu'on peut attendre d'un RU en libérant du temps disponible pour la gestion et le suivi du budget (suivi des commissions permanentes, suivi et solde des affectations).

III. Méthodologie d'élaboration

La proposition de réorganisation a été faite en concertation avec les agents concernés. Une présentation a été faite aux agents le 10 mars 2020 lors d'une réunion permettant de recueillir les avis. Ce projet constitue un ajustement de l'organisation mise en œuvre à l'issue du comité technique du 3 juin 2019 ayant pour fondement les recommandations des audits de l'IGS de 2018 relatives à la PPI.

IV. Ajustements proposés

Service coordination des marchés de construction

Il est proposé sur le site de Poitiers :

- De regrouper les deux unités 16/17 et 79/86 en une seule unité, nommée « unité Poitiers » à l'image des sites de Bordeaux et Limoges. La responsable d'unité de Poitiers étant rattachée au chef du service.
- De regrouper les agents de l'unité 79/86 sous la responsabilité du responsable d'unité de Poitiers.

- La responsable d'unité de Poitiers aura pour mission d'encadrer au quotidien l'équipe de gestionnaires sous sa responsabilité. Le nombre d'agents à encadrer passant de 4 à 7. Elle assurera un appui technique aux gestionnaires dans les dossiers les plus complexes mais aussi dans le cadre des rejets du payeur. En outre, elle effectuera les virements de crédits nécessaires au mandatement. Parallèlement, la responsable d'unité sera l'interface entre le CRF et les directions opérationnelles pour réaliser un certain nombre d'opérations de suivi permettant de fiabiliser les données financières, notamment : le suivi des opérations pour s'assurer de leur clôture et ainsi fiabiliser la comptabilité d'engagement, la préparation des décisions modificatives et du budget. La responsable d'unité aura aussi pour mission de proposer et suivre des indicateurs budgétaires permettant à la direction d'opérationnel d'anticiper les inscriptions d'AP / AE nécessaires en commission permanentes. Enfin, elle aura en charge le suivi de la relation avec les Conseils Départementaux dans lesquels il y a des travaux dans les cités scolaires (information préalable, recueil d'accord, suivi de l'opération pour ensuite réaliser les titres de recettes correspondants).

L'ajustement proposé aura pour effet de positionner la responsable d'unité comme l'interlocuteur prioritaire des agents de l'unité à l'image de ce qui se fait sur les sites de Limoges et Bordeaux permettant ainsi au chef de service d'être disponible et mobile sur les trois sites.

Service Culture Sport Jeunesse

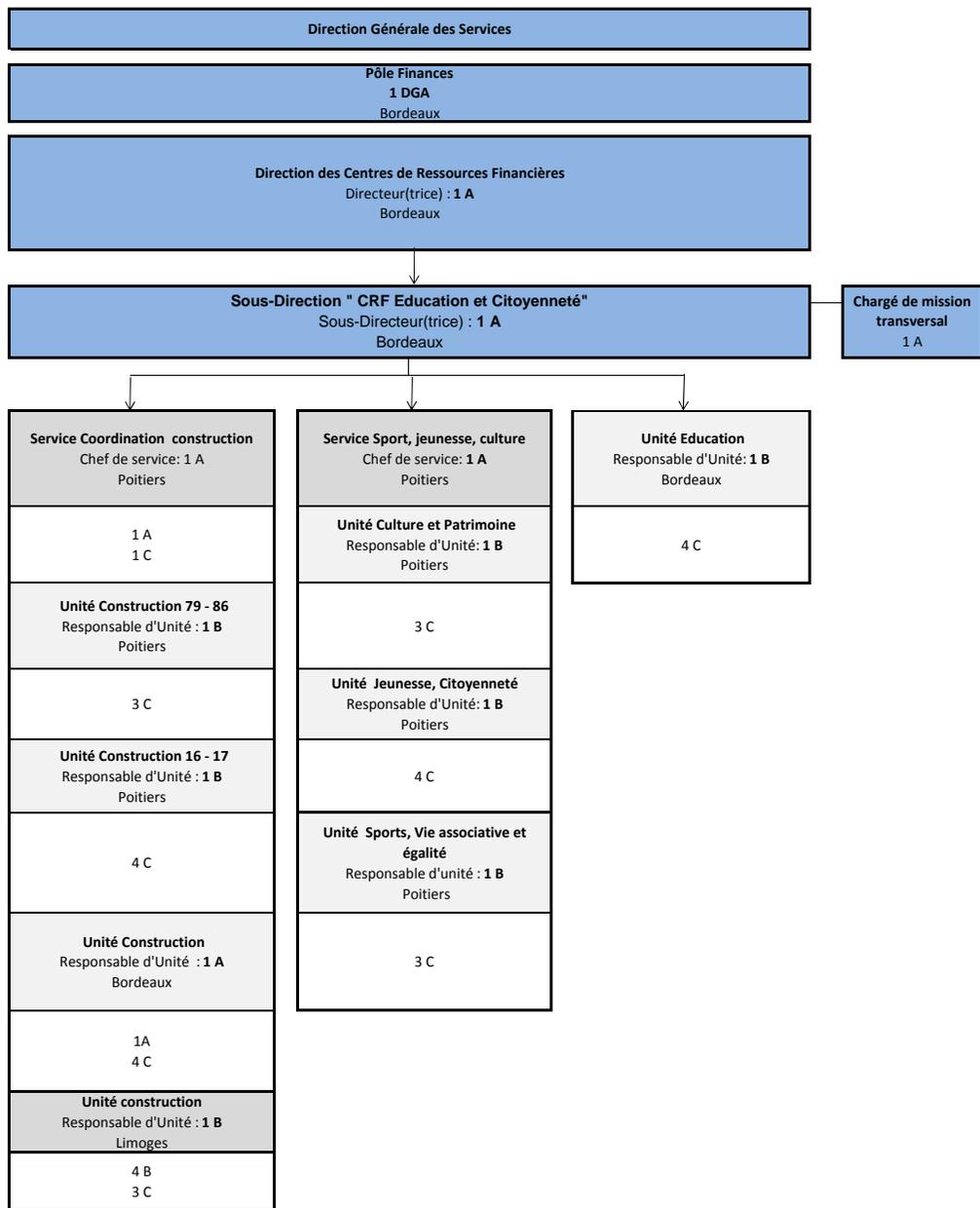
Ce service est constitué de trois unités :

- ✓ Culture
- ✓ Sport Vie Associative Egalité
- ✓ Jeunesse

Depuis le 1^{er} février 2020, une nouvelle direction de l'Orientation a été créée. Elle est rattachée au pôle Education Citoyenneté.

Au regard des objectifs et des missions de cette nouvelle direction, il est proposé de confier l'activité financière de celle-ci à l'Unité Jeunesse, qui deviendrait ainsi Unité « Jeunesse – Orientation ». Cette évolution du périmètre des missions se fait à moyens constants (5 ETP), les activités de ces deux directions étant de nature similaire.

Organigramme initial



Organigramme Cible

